



DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat

Izvještaj o radu za 2025. g. Godišnji izvještaj o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti za 2025. g.

(Izvještaj menadžmenta)



Mart 2026.g.

Sadržaj:

1. Uvod	4
2. Osnovni podaci o DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat	4
3. Kapaciteti i opis postojećeg stanja	7
4. Ciljevi	10
5. Osnov za izradu Izveštaja	11
6. Ostvarene fizičke aktivnosti	11
7. Finansijski izveštaj	20
8. Struktura zaposlenih i zarada	26
9. Zaduzenost	29
10. Realizacija Plana javnih nabavki	32
11. Cijene	32
12. Postupak donošenja Izveštaja o radu	33
13. Napomene	33
Zaključak	35
Prilog: Organizaciona šema DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat	36

1. Uvod

Na osnovu člana 33 stav 1 alineja 6 Statuta DOO „Vodovod i kanalizacija“ Tivat (“Službeni list CG- opštinski propisi”, br. 18/22) pristupilo se izradi Godišnjeg izveštaja o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti – Izveštaja o radu za 2025.g.

Pravilnikom o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i godišnjeg izveštaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti (“Službeni list CG”, br. 054/20 od 08.06.2020. g.), a na osnovu člana 26 stav 5 Zakona o komunalnim djelatnostima (“Službeni list CG”, br. 55/16, 74/16, 02/18, 66/19, 140/22 i 084/24), propisan je bliži sadržaj godišnjeg izveštaja o realizaciji programa o obavljanju komunalne djelatnosti.

2. Osnovni podaci o DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat

DOO “Vodovod i kanalizacija” Tivat, PIB 02295407, PDV 91/31-00282-0, osnovano je Odlukom o osnivanju (“Službeni list CG - opštinski propisi”, br. 24/13, 04/15, 045/19), a na osnovu člana 68 Zakona o privrednim društvima (“Sl. list RCG”, broj 06/02 i “Sl. list CG”, broj 17/07, 80/08, 40/10, 36/11, 40/11).

Statutom Društva sa ograničenom odgovornošću “Vodovod i kanalizacija” Tivat (“Službeni list CG - opštinski propisi”, br. 018/22 od 21.04.2022.g.) izvršeno je usklađivanje rada i organizacije društva sa odredbama Zakona o privrednim društvima (“Službeni list CG”, br. 65/20, 146/21).

Osnivač Društva je Opština Tivat, Trg magnolija br.1, matični broj 02008599.

Osnivač je jedini vlasnik Društva i raspolaže sa 100% udjela u Društvu.

Društvo je osnovano na neodređeno vrijeme.

Organi Društva su Odbor direktora i Izvršni direktor (Organizaciona šema u Prilogu 1).

Odlukom o imenovanju članova Odbora direktora DOO “Vodovod i kanalizacija” Tivat (“Sl. List CG- opštinski propisi “ br. 32/23) za članove Odbora direktora imenovani su:

1. Vesna Brinić, predsjednica,
2. Petar Bilafer,
3. Jordan Adamović,
4. Vladan Vojvodić i
5. Nikola Đurđenović.

Odlukom o davanju saglasnosti na Odluku odbora direktora o imenovanju izvršnog direktora "Vodovod i kanalizacija" doo Tivat (Sl. List CG- opštinski propisi br. 33/22) za izvršnog direktora imenovan je Alen Krivokapić.

DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat registrovano je za sledeće djelatnosti od javnog interesa:

36.00 SAKUPLJANJE, PREČIŠĆAVANJE I DISTRIBUCIJA VODE:

- sakupljanje vode sa izvora i bunara, prečišćavanje i distribucija cjevovodom za potrebe domaćinstava i privrede na teritoriji opštine Tivat
- održavanje vodovodnog sistema na teritoriji opštine Tivat
- održavanje vodovodnih sistema u seoskim naseljima na teritoriji opštine Tivat

37.00 UKLANJANJE OTPADNIH VODA:

- sakupljanje i transport komunalnih, atmosferskih i drugih otpadnih voda sa područja opštine Tivat
- održavanje kanizacionog sistema i postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda
- prečišćavanje otpadnih voda iz kanizacionog sistema i drugih sistema za odvođenje otpadnih voda
- obrada i tretman mulja, njegova upotreba, reciklaža i odlaganje
- pražnjenje i čišćenje septičkih jama i šahtova
- održavanje izgrađenog sistema za prihvatanje i odvođenje atmosferskih voda

Pored ovih djelatnosti koje su od javnog interesa preduzeće obavlja i djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa i to:

43.22 POSTAVLJANJE VODOVODNIH I KANALIZACIONIH SISTEMA

- instaliranje vodovodnog i kanizacionog sistema, uključujući dogradnju, adaptaciju, održavanje i popravke

71.12 INŽENJERSKE DJELATNOSTI

- izrada tehničke dokumentacije, urbanističkih planova i projekata iz oblasti hidrotehnike, građevinskih projekata za objekte hidrotehnike, projekata instalacija, uređaja i postrojenja vodovoda i kanalizacije
- pružanje geoprostornih (kartografskih) informacija za hidrotehničke instalacije.

Redovno vodosnabdijevanje postiže se redovnim održavanjem objekata gradskog vodovoda (izvorišta, pumpnih stanica, rezervoara i cjevovoda), obezbjeđivanjem dodatnih količina vode iz sistema doo Regionalni vodovod Crnogorsko primorje (RVCP), planiranjem, projektovanjem i izgradnjom novih vodovodnih sistema, održavanjem kvaliteta vode vršenjem permanentnih analiza preko ovlašćenih ustanova i naplatom usluga radi obezbjeđivanja sredstava za rad ViK-a Tivat.

Odvođenje otpadnih voda vrši se kanizacionim sistemima i to glavnim kolektorom "Seljanovo-Tivat-Solila" preko pumpnih stanica Seljanovo, Kalimanj, Gradionica i Solila, i glavnim kolektorom "Krašići - Obala Đuraševića" sa 10 pumpnih stanica.

Pored navedenih DOO "Vodovod i kanalizacija" (skr. ViK) Tivat vrši i usluge izdavanja tehničkih uslova za nove objekte u dijelu vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda, izdaje saglasnosti na izrađene projekte, izdaje dozvole za priključenje na vodovodnu i kanalizacionu mrežu i vrši kontrolu priključenja. Osim toga ViK Tivat prati i pruža podršku Direkciji za investicije Opštine Tivat, projektantima, nadzoru, izvođačima radova i DOO "Vodacom".

Radi sticanja ukupne slike o poslovanju ViK-a Tivat, u daljem tekstu prezentujemo neke osnovne podatke:

- **Površina vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda**

Opština Tivat zauzima ukupnu površinu od 46 km², od koje je vodovodnom mrežom pokriveno 95% teritorije, tj. oko 43 km², a sadašnja kanalizaciona mreža pokriva područje centra grada, Kalimanja, Seljanova, Mažine, Župe, obale Đuraševića i dijela naselja Krašići.

- **Broj stanovnika**

Prema popisu završenom 2024. Godine, opština Tivat ima 16.340 stanovnika.

- **Broj potrošača**

Broj potrošača spojenih na vodovodnu mrežu je 12.578, od toga u kategoriji fizičkih lica iznosi 11.804, dok u kategoriji pravnih lica iznosi 774. Broj potrošača spojenih na kanalizacionu mrežu je 6.178 i to fizičkih lica je 5.699, a pravnih lica 479.

- **Cijena usluge vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u 2025.g.**

Cijene usluga vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda u 2025. godini su izjednačene za sve kategorije potrošača i iznosile su: varijabilni dio cijena vode u 2025. godini iznosi 0,9829 €/m³, varijabilni dio cijene kanalizacije iznosi 0,2830 €/m³. Fiksni dio cijene usluge za vodu je 1,5835 €. Fiksni dio cijene usluge za kanalizaciju je 0,4182 €. Cijene su iskazane bez PDV-a.

Cijene usluga utvrđuju se u skladu sa Metodologijom za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", br. 037/23 od 31.03.2023.g., 034/24 od 12.04.2024., 039/25 od 16.04.2025.) i Zakonom o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore", br. 055/16 od 17.08.2016., 074/16 od 01.12.2016., 002/18 od 10.01.2018., 066/19 od 06.12.2019., 140/22 od 16.12.2022., 084/24 od 06.09.2024.).

Jake strane

- Permanentno održavanje postojeće vodovodne i kanalizacione infrastrukture – zaposleni ViK-a pripremaju godišnje planove rada i održavanja postojeće infrastrukture. Tehnička služba ViK-a svakodnevno vrši popravke i otklanja kvarove koje samostalno uoči ili nakon prijave kvara od strane potrošača. Na ovaj način ViK sprečava devastaciju infrastrukture i održava mrežu na operativnom nivou;
- Posvećenost zaposlenih ViK-a efikasnom obavljanju radnih zadataka u cilju uspješnog poslovanja.

Slabe strane

- Veći dio distributivne vodovodne mreže ViK-a Tivat je star i neophodno je rekonstruisati;
- Otežano očitavanje vodomjera kod određenih potrošača jer se oni nalaze na nepristupačnim mjestima, a problem predstavljaju i zajednički vodomjeri za više potrošača.

Prijetnje poslovanju ViK-a

- Visoki budući troškovi amortizacije i održavanja novoizgrađene infrastrukture;
- Izmjena cijena usluga koje ViK Tivat pruža korisnicima u skladu sa Metodologijom;
- Rast nivoa troškova struje i materijala;
- Potencijonalno gubljenje potrošača zbog povjeravanja koncesionih ugovora za obavljanje komunalne djelatnosti;
- Nedostatak potrebne radne snage;
- Infrastruktura ne prati razvoj grada.

Perspektiva ViK-a

- Osavremenjavanje postojećih softverskih sistema: finansijskih, tehničkih i softvera za fakturisanje. Ugradnja i implementacija novih, sofisticiranih softvera i možemo reći da ViK ima razvijen MIS (menadžment informacioni sistem) kao alatku u poslovanju;
- Obuka kadrova za poboljšanje rada u oblasti finansija i planiranja, obuka za korišćenje novih softvera i nove tehnologije, a u narednom periodu nastaviće se sa edukacijom zaposlenih u ViK-u;
- Očekuje se da će se izvršiti unapređenje vodosnabdijevanja kroz zamjenu dotrajale vodovodne mreže;
- Izgradnja novih i proširenje postojećih turističkih kapaciteta (turistički kompleks Luštica Development, Porto Montenegro, Qatari Diar i dr.) dovodi do povećanja konzumiranja usluga ViK-a, što ima za posljedicu povećanje prihoda.

3. Kapaciteti i opis postojećeg stanja

DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat upravlja sa vodovodnom i kanalizacionom mrežom na teritoriji opštine Tivat i ima ažuriranu evidenciju priključaka.

Raspoloživa oprema i objekti

DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat upravlja sledećim objektima vodosnabdijevanja:

- Rezervoar Pod Kuk kapaciteta 2000 m³;
- Rezervoar Mažina kapaciteta 300 m³;
- Rezervoar Radovići kapaciteta 900 m³;

- Rezervoar Gošići kapaciteta 500 m³;
- Pumpna stanica Plavda sa 4 pumpe, hlornom stanicom i mjeračem protoka, kao i agregatom za slučaj nestanka električne energije;
- Pumpnom stanicom Topliš sa 6 pumpi (4 bunarske i 2 za potisikivanje vode u sistem), hlornom stanicom, kompenzacionim posudama za ublažavanje hidrouličnih udara;
- Prepumpnom stanicom Radovići sa 3 pumpe i agregatom za slučaj nestanka električne energije.

Otpadne vode odvođe se preko pumpnih stanica Kalimanj, Seljanovo, Gradiošnica i Solila iz smjera Tivta, dok se iz smjera Krašića vode preko 10 pumpnih stanica do Postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda.

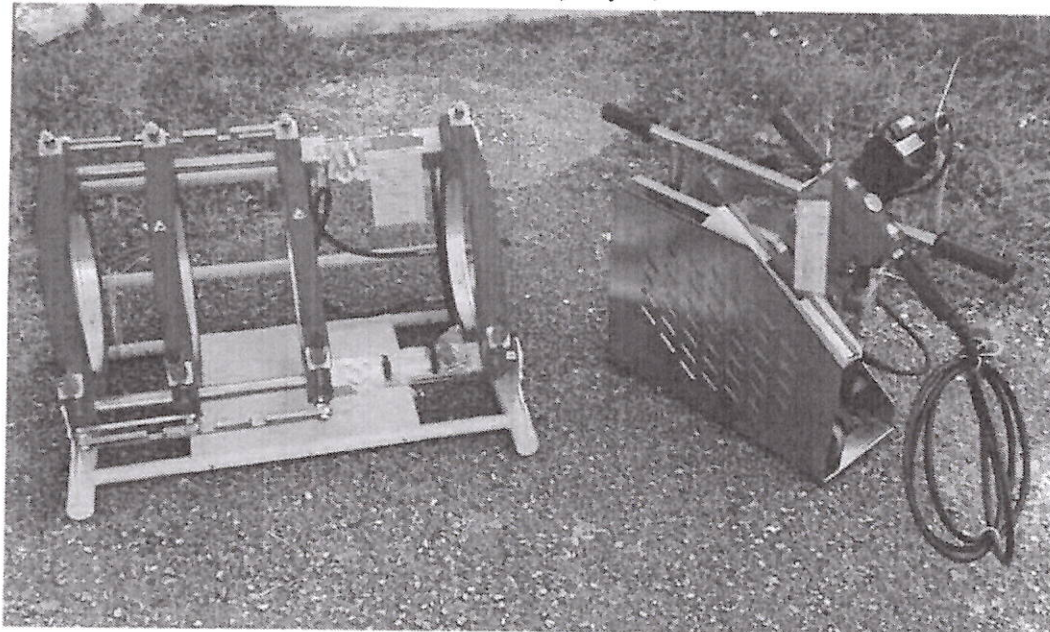
Preduzeće je opremljeno adekvatnom opremom i mehanizacijom, od kojih posjeduje sledeće:

- Kombinovano vozilo za čišćenje kanalizacije;
- Multifunkcionalno vozilo za čišćenje kanalizacije - Canal jet;

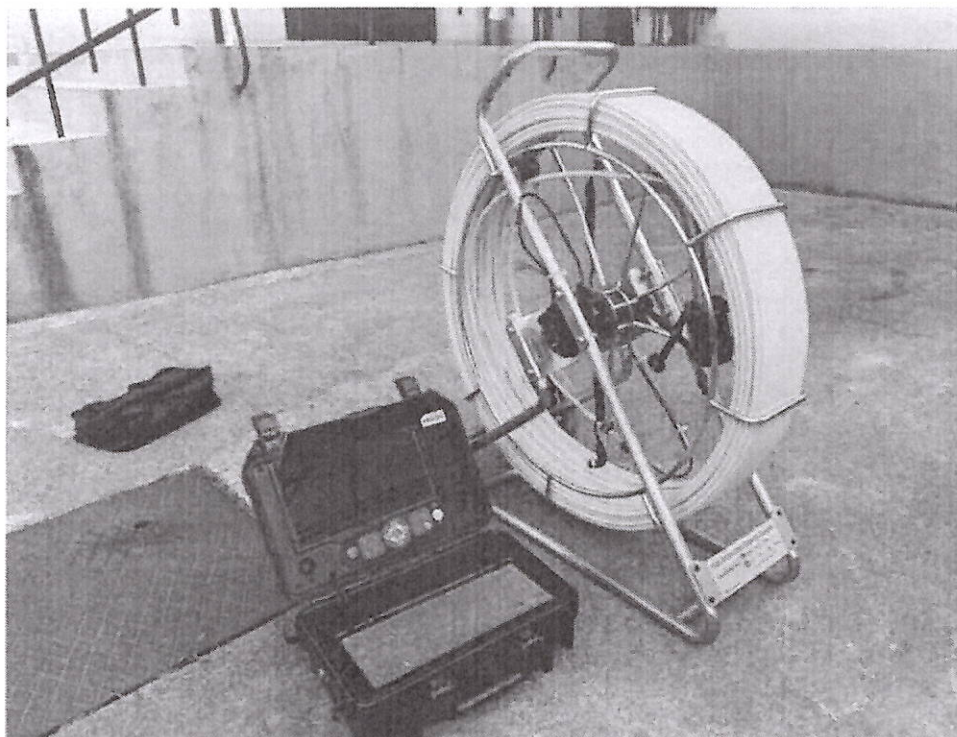


- Kamion kiper 5t;
- Kamion kiper sa dizalicom;
- 3 kamiona od 2t;
- 2 kombi radionice;
- 11 namjenskih vozila za rad na terenu;

- 3 putnička vozila;
- Kompresori;
- Opremu za čeno zavarivanje cijevi do 250 mm;
- Oprema za čeno zavarivanje cijevi do 315 mm;
- Dvije mašine za elektrofuziono zavarivanje cijevi;



- 2 mobilna mjerača protoka;
- 2 akvafona za detekciju;
- 8 sonde za mjerenja protoka/pritiska/šuma sa 3G/GPRS komunikacijom;
- 28 uređaja sa daljinskim nadzorom protoka i pritiska sa 3G/GPRS komunikacijom;
- 20 zonskih vodomjera sa daljinskim prenosom podataka;
- 9 zonskih mjerača protoka;
- Korelacijski logeri šuma sa integrisanom 3G/GPRS komunikacijom:
 - model 3M sa magnetom - 85 komada,
 - novi model 3M za 5G mrežu - 6 komada
 - model hidro - 61 komada;
- Kameru (robot) za inspekciju kanalizacije;
- Kamera (push) za inspekciju kanalizacije;
- Kamera (push) za inpekciju vodovodnih cjevovoda;
- Teleskopsku kameru za inspekciju kanalizacionog sistema;
- Uređaj za ispitivanje kanalizacionog sistema dimom;
- Pikamere i drugi krupni alat;
- Portabl turbidimetar (mjerenje mutnoće u vodi za piće);
- Spektrofotometar (mjerenje saliniteta - hlorida u vodi za piće);
- pH metar - HQd portabl metar (mjerenje pH vrijednosti u vodi za piće).



Administrativni dio je opremljen modernom računarskom opremom, programima za podršku službi naplate i kontrole potraživanja te pruža pomoć pravnoj i tehničkoj službi.

U DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat je na 31.12.2025.g. bilo 59 zaposlenih.

4. Ciljevi

Cilj izrade Izveštaja o rada je da se u jednom dokumentu prikažu sve aktivnosti koje su urađene u tom periodu, a vezane su za ViK Tivat.

Na teritoriji cijele opštine Tivat vršili smo redovno vodosnabdijevanje, to jest cjelokupno područje opštine smo snabdijevali pitkom vodom tokom cijele godine, bez restrikcija i ograničenja. Redovno su otklanjani kvarovi i kontrolisali smo priključenje svakog objekta na vodovodnu mrežu.

Redovno smo održavali, čistili i otčepljavali izgrađeni sistem fekalne kanalizacije sa pumpnim stanicama, kontrolisali priključenje svakog objekta na novi kanalizacioni sistem.

Nastavili smo sa osavremenjavanjem postojećih softverskih sistema i kao u prethodnim godinama nastavili smo sa razvojem i ugradnjom boljeg praćenja cijelog sistema.

Smatramo da smo i ovim Izveštajem o radu pokazali da smo postigli ciljeve koje smo predvidjeli Planom rada za 2025.g. i da je ViK Tivat prepoznat po tome.

5. Osnove za izradu Izvještaja

Zakonodavni okvir po kome DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat posluje zasniva se na načelima i uslovima sadržanim u zakonima, podzakonskim aktima i odlukama i to:

- Zakon o privrednim društvima ("Sl.list Crne Gore", br. 065/20, 146/21, 004/24, 90/25, 121/25);
- Zakon o radu ("Sl.list Crne Gore", br. 074/19, 008/21, 059/21, 068/21, 145/21, 077/24, 084/24, 086/24, 122/25, 165/25);
- Zakon o komunalnim djelatnostima ("Sl.list Crne Gore", br. 055/16, 074/16, 002/18, 066/19, 140/22, 084/24);
- Zakon o vodama ("Sl.list Republike Crne Gore", br. 027/07, "Sl.list Crne Gore", br. 073/10, 032/11, 047/11, 048/15, 052/16, 055/16, 002/17, 080/17, 084/18, 084/24);
- Zakon o lokalnoj samoupravi ("Sl.list Crne Gore", br. 002/18, 034/19, 038/20, 050/22, 084/22, 081/25, 098/25);
- Zakon o obezbjeđivanju zdravstveno ispravne vode za ljudsku upotrebu ("Sl.list Crne Gore", br. 080/17, 084/24);
- Zakon o računovodstvu ("Sl.list Crne Gore", br. 084/25);
- Odluke o odvođenju i prečišćavanju otpadnih voda sa područja opštine Tivat ("Sl. list Crne Gore - opštinski propisi", br. 013/10, 034/14, 028/16);
- Odluke o javnom vodosnabdijevanju ("Sl.list Crne Gore - opštinski propisi", br. 008/14, 034/14, 028/16);
- Upustvo o izradi Godišnjih programa rada i Izvještaja o radu i ostvarivanja funkcije lokalne samouprave, koje je donio Predsjednik Opštine.

Društvo primjenjuje i ostale propise iz oblasti: računovodstva (MRS standardi), radnih odnosa, internih akata i pravilnika Društva.

6. Ostvarene fizičke aktivnosti

U sistem je u 2025.g. upumpano 3.479.641 m³ vode što je za 17% više u odnosu na 2024.g., a fakturisana količina vode je 2.429.240 m³ što je 18% više nego 2024.g. Iz naših izvorišta je ispumpano 1.366.773 m³, a iz RVCG smo preuzeli 2.112.868 m³ vode.

Gubici na vodovodnoj mreži su na kraju 2025.g. iznosili 30,2%, što je 0,5% manje nego 2024.g.

VODOSNABDIJEVANJE

Na teritoriji cijele opštine Tivat vršeno je redovno vodosnabdjevanje, to jest cjelokupno područje opštine je snabdjevano pitkom vodom tokom cijele godine, bez restrikcija i ograničenja.

Snabdijevanje vodom se vrši sa lokalnog izvorišta „Plavda“ i Regionalnog vodovoda. Izvorište „Topliš“ se koristi samo u slučajevima havarije na Regionalnom vodovodnom sistemu i to za snabdijevanje Luštice i južnog dijela opštine Tivat.

U 2025. godini je urađeno sljedeće:

- Ukupno je bilo 677 kvarova na vodovodnoj mreži;
- Zamjena vodomjera: 610;
- Novih priključaka na vodovodnoj mreži: 375;
- Izdatih tehničkih uslova: 204;
- Izdatih saglasnosti: 119;
- JZU Dom zdravlja Bar je obavila ukupno 140 hemijsko-bakterioloških analiza, dok je naše preduzeće uradilo 654 interne analize;
- Nastavak rada na Sistemu 48 u saradnji sa Opštinom Tivat;
- Redovne aktivnosti nabavke cijevi, armature, fazonskih komada, spojnica i sitnog materijala;
- Saradnja sa Direkcijom za investicije na projektima koji se realizuju ili su u fazi projektovanja;
- Saradnja sa Regionalnim vodovodom Crnogorsko primorje oko preuzimanja vode i razvojnim projektima;
- Redovne aktivnosti na servisiranju vodomjera;
- Redovno održavanje radne opreme i vozila;
- Redovno održavanje-košenje trasa glavnih magistralnih cjevovoda;
- Redovne aktivnosti na detekciji gubitaka;
- Nastavak rada na pilot zonama radi praćenja potrošnje i bliže lokacije eventualnih kvarova;
- Nastavak ucrtavanja potrošača na teritoriji cijele opštine;
- Nastavak rada na izradi i ažuriranju postojećih planova zaštite obavezno šticehkih objekata;
- Redovno održavanje, servisiranje i ispitivanje elektro instalacija i pumpi na sistemima vodosnabdijevanja;
- Rađen je redovan godišnji servis agregata na pumpnim stanicama;
- Sprovođenje sistema HACCAP kroz poslovanje ViK-a ;
- Redovno vršenje obuka, provjera osposobljenosti i redovni zdravstveni pregledi kao i nabavka HTZ opreme u cilju ostvarivanja bezbjednosti na radu;
- Saradnja sa projektantima, DOO "Vodacom" u fazi projektovanja, pripreme tenderske dokumentacije i izvođenja radova u okviru faze V2 - poboljšanje vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskom primorju kroz sljedeće mjere:
 - Izgradnja distributivne mreže za rezervoar „Gradiošnica“-TV-N-WS-05,
 - Zamjena glavnog transportnog cjevovoda ka „Plavim horizontima“-TV-N-WS-07,

- Zamjena distributivnog cjevovoda u Donjoj Lastvi-TV-N-WS-08,
- Snabdjevanje rezervoara Tivat i rezervoara Gradiošnica iz rezervoara Pod Kuk-TV-N-WS-09,
- Zamjena distributivnog i potisnog cjevovoda u naselju Radovići do rezervoara Gošići-TV-N-WS-10;
- Ukupno je zamjenjeno 2.026 metara vodovodne mreže po profilima/lokaciji:

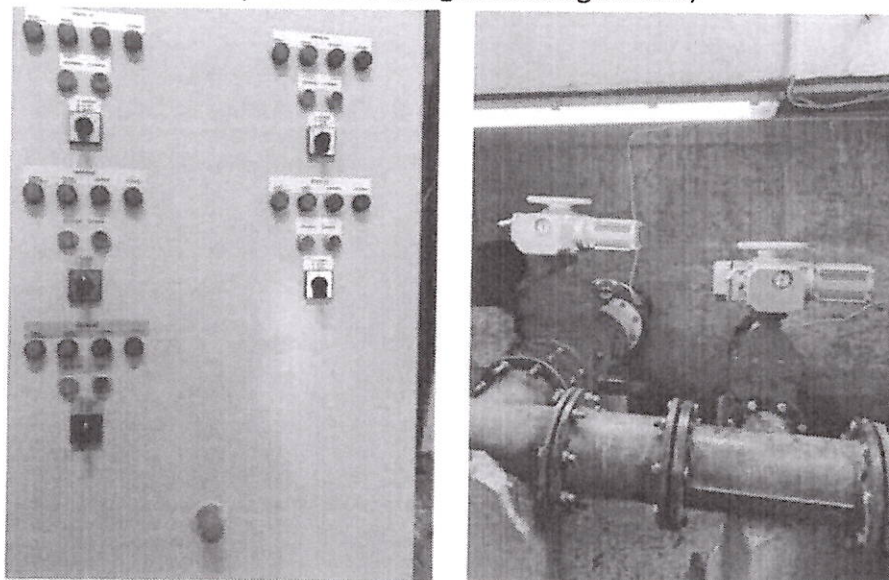
Dijametar	Lokacija	Dužina(m)
3/4"	Mažina	32
	D.Lastva	50
	Brdišta	62
	O.Đuraševića	60
	Župa	12
	Markuševina	8
	Gradiošnica	21
	Radovići	110
	Centar	20
	Seljanovo	30
	Kava	16
1"	G.Kalimanj	12
	Bonići	30
	Lepetane	10
	Kava	20
	Račica	30
	Krašići	50
	Tripovići	42

	Marići	40
	D.Lastva	25
	Gradiošnica	30
	Seljanovo	24
5/4"	Centar	16
	Kalimanj	16
	Seljanovo	20
	Radovići	90
	Učuri	65
	Pod Kuk	22
	Kava	75
2"	Mažina	160
	G.Kalimanj	90
	Bonići	100
160	Opatovo	50
	Seljanovo	42
225	Opatovo	50

Od većih radova/nabavki izdvajamo:

- Zamjena dijela vodovodne mreže u naselju Cacovo DN 110;

- Rekonstrukcija glavne razvodne šahte na vodoizvorištu Plavda sa ugradnjom novih ventila na elektromotorni pogon, na svim kracima. Upravljanje ventila je predviđeno preko SCADA sistema i preko centralnog razvodnog ormara;



- U saradnji sa Direkcijom za investicije smo, prilikom izgradnje i rekonstrukcije ulica, mijenjali priključke za svakog potrošača, uz izmještanje postojećih priključaka na ivicu parcele i to:
 - zamjena dijela sekundarne mreže PEHD DN 110 sa svim šahtama i prespajanjem postojećih priključaka za svakog potrošača u dijelu naselja Marići;
 - zamjena dijela sekundarne mreže PEHD DN 110 u dijelu naselja Markuševina;
 - zamjena dijela vodovodne mreže u naselju Mažina-Pod Kuk-prespajanje na novi cjevovod PEHD DN 280;
 - polaganje novog cjevovoda PEHD DN 160, spajanje nove ulice Pod Kuk;

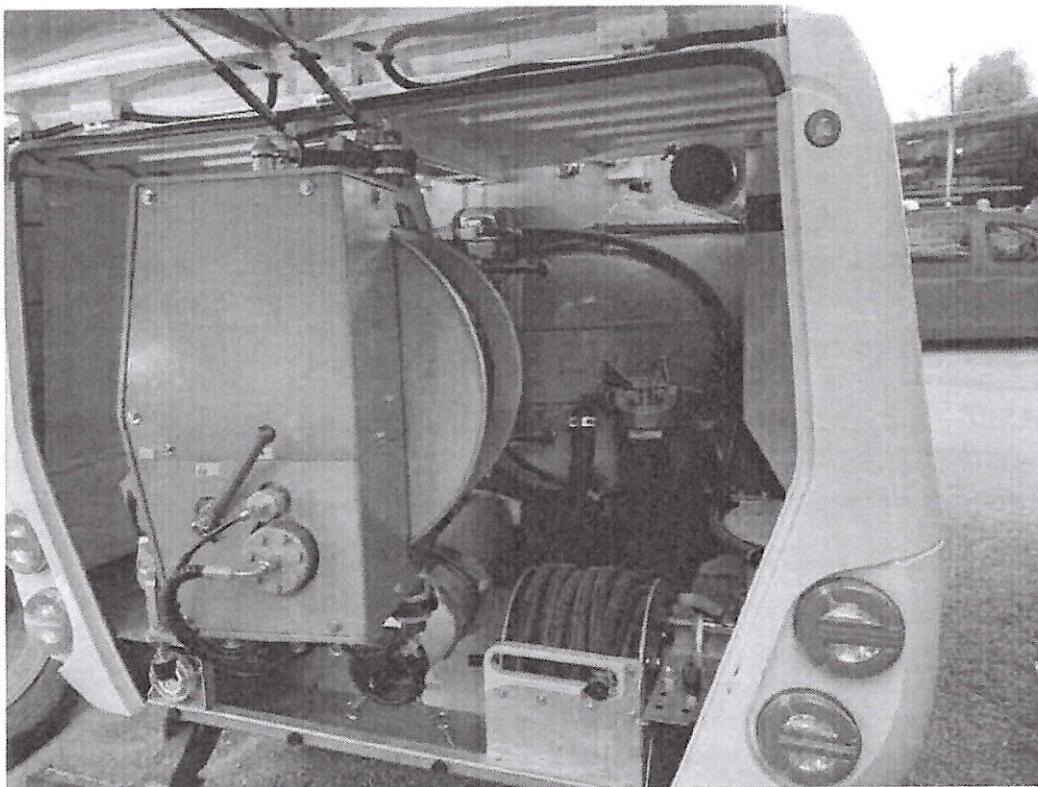


- Nabavka polovnog teretnog vozila-transporter T6;
- Nabavka novog putničkog vozila;
- Pomoć prilikom organizacije OCEAN RACE 2025, formiranje novih točćih mjesta na rivi Pine.

ODVOĐENJE OTPADNIH VODA

U 2025 godini je urađeno sljedeće:

- Ukupno:
 - 131 novi priključaka na kanalizacionu mrežu;
 - 136 interevencije fekalnim vozilom za otčepljenje kanalizacije pod pritiskom;
 - 132 vađenja pumpi radi otčepljenja na pumpnim stanicama;
- Redovno održavanje i čišćenje postojećeg – izgrađenog sistema fekalne kanalizacije sa pumpnim stanicama, kao i kontrola priključenja svakog objekta na novi kanalizacioni sistem;
- Nabavka multifunkcionalnog vozila - Canal jet. U toku aprila mjeseca realizovana je nabavka novog specijalnog vozila za održavanje kanalizacione mreže. Ukupna vrijednost nabavke je bila 199.500,00 €, od čega smo od EKO FONDA dobili 41.895,00€, a ostatak smo obezbjedili iz sopstvenih sredstava;



- Pomoć Komunalnom preduzeću kod otčepljavanja kišnih kanala, čišćenja podzemnih kontejnera i čišćenja fontane;

- Redovna inspekcija kanalizacionog sistema sa kamerama;
- Komplet čišćenje (ručno i fekalnim vozilom) jame pumpnih stanica Seljanovo, Solila, Kalimanj, PS 1, PS 3, PS 4, PS 11, PS 12, PS kod zgrade Peštana na Seljanovo kao i rešetke na ulaznoj građevini sifona;
- Saradnja sa Direkcijom za investicije, DOO Vodacomom i projektanskim kućama prilikom razvoja nove kanalizacione mreže;
- Saradnja sa drugim Vodovodnim i kanalizacionim privrednim društvima sa specijalizovanim vozilom za otčepljivanje kanalizacije;
- Servis grube rešetke na ulaznoj građevini sifona;
- Defektacija pumpnih stanica na poluostrvu „Luštica“;
- Nabavka dvije nove fekalne pumpe za PS Kalimanj;
- Servis biofiltera na PS Solila sa nabavkom i zamjenom aktivnog ulja;
- Saradnja sa Direkcijom za investicije, projektantima, DOO Vodacomom u fazi projektovanja, pripreme tendera i izvođenja radova u okviru faze V2-poboljšanje vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda na Crnogorskom primorju kroz sljedeće mjere, čija realizacija bi trebala da počne uskoro u skladu sa finansijskim mogućnostima i uređenim imovinskim odnosima na terenu:
 - *Proširenje kanalizacione mreže u Gradiošnici-TV-N-WW-02:* izgradnja primarne, sekundarne i tercijalne fekalne kanalizacione mreže (do nivoa priključne šahte u svako dvorište) za Gradiošnicu, Vrijes I i Vrijes II, Dumidran i spajanje na postojeću pumpnu stanicu Gradiošnica;
 - *Proširenje kanalizacione mreže u D.Lastvi TV-N-WW-03:* izgradnja primarne, sekundarne i tercijalne fekalne kanalizacione mreže (do nivoa priključne šahte u dvorište) za naselje D.Lastva od Opatovo do potoka „Seljanovo“, kao i izgradnja same pumpne stanice „Donja Lastva“ i potisnog cjevovoda i izgradnja dijela Glavnog kolektora na lokaciji G.Seljanovo mikrotunelovanjem;
 - *Proširenje kanalizacione mreže (preostali radovi) u naseljima Mažina-Tripovići-TV-N-WW-05:* izgradnja dijela sekundarne kanalizacione mreže koja nije urađena u prethodnoj fazi;
 - *Proširenje kanalizacione mreže u višim zonama Gornj Kalimanja-TV-N-WW-06:* izgradnja dijela sekundarne kanalizacione mreže koja nije urađena u prethodnoj fazi.

Realizacija Plana tekućeg održavanja:

U skladu sa članom 46 Zakona o komunalnoj djelatnosti, radovi na tekućem održavanju se sprovode po Planu za tekuće održavanje, a realizacija se ostvaruje angažovanjem sopstvenih kapaciteta prilikom redovnih aktivnosti na održavanju postojeće vodovodne i kanalizacione infrastrukture i kroz realizaciju Plana javnih nabavki. Tekuće održavanje čine redovni radovi manjeg obima, kao i intervencije koje se izvode na vodovodnoj i kanalizacionoj infrastrukturi, opremi i sredstvima u slučaju oštećenja i spriječavanja

oštećenja ili havarija, a u cilju njihovog dovođenja u stanje funkcionalne spremnosti, a sastoji se od pregleda, popravki i preduzimanja preventivnih i zaštitnih mjera. Cilj tekućeg održavanja vodovodnog sistema je obezbjeđenje odgovarajućeg kvaliteta vode koja se isporučuje korisnicima usluga i kontinuitet u snadbijevanju. Sprovodi se kroz stalno praćenje i analizu vodovodne mreže.

Realizacija planirane aktivnosti na tekućem održavanju vodovodne mreže						
	Pozicija	Opis pozicije	Jed.mj.	Planirane količine (godišnje)	Realizovane količine (godišnje)	Napomena
1	Tekuće održavanje vodovodne mreže	Košenje-čišćenje površina oko rezervoara i pump. stanica	Br.interv.	5	5	Košenje-čišćenje površina oko rezervoara i pump. stanica realizovano po planu na pumpnim stanicama Plavda i Topliš. U kontinuitetu se održavaju rezervoari Radovići, Gošići, Brštin i svi objekti vodovoda.
2		Košenje-čišćenje trasa magistralnih vodovoda	Br.interv.	3	3	Košenje-čišćenje trasa magistralnih vodovoda DN 200, DN 225, DN 315, DN 500
3		Ispiranje-čišćenje rezervoara	Br.interv.	1	1	Ispiranje rezervoara Radovići, Gošići i Pod kuk
4		Servis agregata na pumpnim i prepumpnim stanicama	Br.interv.	1	1	U kontinuitetu se obavljaju aktivnosti na održavanju prepumpnih stanica. Praćenje pritiska, praćenje propisnog hlorisanja, ravnomjernog iskorišćenja pumpnih agregata i preventivnog pregleda u cilju obezbjeđenja pravilnog rada. Posebno se vodi računa o optimizaciji potrošnje u cilju ostvarenja energetske efikasnosti.
5		Otvaranje/zatvaranje-razrađivanje glavnih ventila	Br.interv.	1	4	Prije početka turističke sezone izvršen je pregled i inspekcija svih ventila u cilju preventivnog održavanja. Uslijed kvarova na sistemu JP Regionalni vodovod Crnogorsko primorje, organizacija urednog vodosnadbijevanja je zahtijevala dodatnu kontrolu svih ventila.
6		Servis pumpi sa defekcijom	Br.interv.	1	1	U toku preventivnih pregleda utvrđena potreba za zamjenom dijelova na određenoj opremi. Radi sprječavanja oštećenja i havarija a u cilju obezbjeđenja funkcionalne spremnosti izvršena zamjena dotrajalih dijelova i zamjena agregata sa defekcijom.
7		Servis mjernih uređaja	Br.interv.	1	1	Svi mjerni uređaji se kontrolišu kroz SCADA sistem i operativno. Na dnevnom nivou vršeno kontrolisanje čime se obezbjeđuje kontinuirano i kvalitetno vodosnadbijevanje.
8		Servis vozila	Br.interv.	1	1	Na svim vozilima su urađeni tehnički pregledi i potreban servis.

Praćenje se sprovodi redovnim kontrilisanjem kvaliteta vode, pregledima i kontrolama fizičkog stanja infrastrukture vodovodne mreže (kontrolišu se objekti i oprema) i korišćenjem upravljačkog SCADA sistema. SCADA sistemom se svakodnevno upravlja hidrauličkim komponentama (potrebnom količinom vode, radnim pritiscima u mreži,

brzinama protoka) na osnovu trenutnih pokazatelja se prikupljaju podaci na osnovu kojih se vrši analiza stanja i planiranje budućih aktivnosti u vodovodnom sistemu.

Cilj tekućeg održavanja kanalizacionog sistema je obezbjeđenje kontinuiranog i neometanog odvođenja kanalizacije. Praćenje je omogućeno upravljačkim SCADA sistemom sa kojim se svakodnevno upravlja kanalizacionim sistemom i kontroliše se količina ispumpane količine vode uz prikupljanje podataka na osnovu kojih se vrši analiza stanja i planiranje budućih aktivnosti u kanalizacionom sistemu.

Realizacija planirane aktivnosti na tekućem održavanju kanalizacione mreže						
Redni br.	Pozicija	Opis pozicije	Jedinica mjere	Planirane količine	Realizovane količine	Napomena
				(godišnje)	(godišnje)	
1	Tekuće održavanje kanalizacione mreže	Ispiranje-čišćenje magistralnih vodova primarne mreže	Br. interv.	1	1	U cilju ostvarenja kontinuiranog procesa odvodnje kanalizacije jedan od uslova je preventivno čišćenje i pranje kanalizacionih cjevovoda na dijelu primarne mreže. Izvršeno čišćenje po planu.
2		Ispiranje-čišćenje dijela sekundarne mreže	Br. interv.	3	3	Da bi se ostvario cilj kontinualnog procesa odvodnje kanalizacije jedan od uslova je preventivno čišćenje i pranje kanalizacionih cjevovoda na dijelu sekundarne mreže. Izvršeno čišćenje po planu.
3		Čišćenje i pranje pumpnih stanica-jama gdje su pumpe	Br. interv.	4	6	Redovnim čišćenjem i pranjem kanalizacionih objekata stiču se preduslovi za nesmetano kontinualno odvođenje kanalizacije. Usled kišne sezone i obilnih padavina dodatno su čišćene jame pumpnih stanica.
4		Servis pumpi sa defekcijom	Br. interv.	1	1	U toku preventivnih pregleda se utvrdi potreba za zamjenom djelova na određenoj opremi. Radi sprječavanja oštećenja i havarija, a u cilju obezbjeđenja funkcionalne spremnosti izvršena zamjena dotrajalih djelova i zamjena agregata sa defekcijom.
5		Servis agregata na pumpnim i prepumpnim stanicama	Br. interv.	1	1	U kontinuitetu se obavljaju aktivnosti na održavanju prepumpnih stanica. Praćenje protoka, nivoa u jamama, ravnomjernog iskorišćenja pumpnih agregata i preventivnog pregleda u cilju obezbjeđenja pravilnog rada. Posebno se vodi računa o optimizaciji potrošnje u cilju ostvarenja energetske efikasnosti.
6		Servis Canal jet vozila	Br. interv.	1	1	Na vozilu urađen tehnički pregled i potreban servis.
7		Servis rešetki na pumpnim stanicama	Br. interv.	1	1	U cilju obezbjeđenja bezbjednog rada na pumpnim stanicama izvršen pregled i servis rešetki.
8		Košenje-čišćenje površina oko pumpnih stanica	Br. interv.	5	5	U cilju preventivnog održavanja redovno se kosi i čisti površina oko pumpnih stanica za kanalizaciju.

7. Finansijski izvještaj

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Tivat je u protekloj godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 3.701.378,46 € i rashode u iznosu od 3.649.527,59 €, što znači da je poslovnu 2025. godinu završilo sa pozitivnim finansijskim rezultatom prije oporezivanja u iznosu od 51.850,87 €. Nakon utvrđivanja odloženih poreskih rashoda koji umanjuju rezultat u iznosu od 13.037,66 €, **ostvareni neto rezultat ViK-a Tivat iznosi 38.813,21 €.**

PRIHODI

iznosi u €

OPIS	2024	2025
<u>I - PRIHODI OD PRODAJE ROBE I USLUGA</u>	2.344.123	3.000.321
PRIHOD OD GRAĐANA	1.497.202	1.847.225
Isporuka vode	1.336.883	1.646.760
Usluge kanalizacije	160.318	200.465
PRIHOD OD PRIVREDE	789.125	1.108.566
Isporuka vode	680.923	962.704
Usluge kanalizacije	108.202	145.862
Drugi prihodi	2.610	1.090
Naknada za priključke	32.118	12.868
Ostale usluge (rad mašina, rad fekalca, ostali radovi)	23.069	30.571
<u>II - OSTALI POSLOVNI PRIHODI</u>	728.406	565.710
Prihod od donacija i dotacija	724.588	565.678
Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	3.818	32
<u>III - OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA</u>	153.332	135.330
Naplaćena potraživanja	51.233	53.012
Izvršene refundacije, ukidanje rezervisanja	102.098	82.318
<u>A. UKUPNO POSLOVNI PRIHODI</u>	3.225.860	3.701.360
(I + II +III)		
<u>B. FINANSIJSKI PRIHODI</u>	11	18
Kamata na sredstva na Ž.R.	11	18

UKUPNO OSTVARENI PRIHODI (A+B)	3.225.871	3.701.378
KAPITALNI BUDŽET	2024	2025
Nabavka osnovnih sredstva	160.628	401.220
UKUPNO	160.628	401.220

ViK Tivat svoj osnovni prihod ostvaruje od usluga isporučivanja vode potrošačima i od usluga odvođenja otpadnih voda, kod korisnika koji su spojeni na kanalizacionu mrežu, tako da su po tom osnovu ostvareni prihodi u iznosu od 2.955.791 €.

Prihodi od prodaje vode i usluga odvođenja kanalizacije, u odnosu na 2024.godinu, su uvećani za 27,99 %. Prihodi od vode povećani su kod domaćinstava najviše zbog povećanja cijene komunalnih usluga koja se svake godine mijenja u skladu sa Zakonom o komunalnim djelatnostima i Metodologije za utvrđivanje cijena usluge propisane od strane RAE (Regulatorne agencije za energetiku), dok su kod privrede povećani najviše zbog većih količina preuzete vode. U 2025. godini cijene usluga prodaje vode za domaćinstvo su bile uvećane za 28,2 % u odnosu na 2024. godine dok su cijene usluga prodaje vode za privredu bile umanjene za 3,90 % i to sve u skladu sa Metodologijom za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti i Zakonom o komunalnim djelatnostima.

Ostali prihodi od prodaje robe i usluga ostvareni su u iznosu od 44.529 €, a odnose se na naknade za priključke, vodoinstalaterske radove i druge usluge. Oni su u odnosu na 2024.g. zabilježili smanjenje od 22,96 %.

Ostali poslovni prihodi (dotacije, donacije i drugi) su smanjeni za 22,34%. Razlika ove stavke proistekla je iz razloga što je u 2024. godini Opština Tivat prenijela novčana sredstva za pokriće troškova nabavke vode iz Regionalnog vodovoda, a u 2025.g. ViK Tivat je samostalno pokrio navedeni trošak, iako je bio uvećan u odnosu na 2024.g.

Ostali prihodi (naplaćena potraživanja iz prethodnih godina, prihod od umanjenja obaveza, refundacije i subvencije) umanjene su za 11,75 % u odnosu na prethodnu godinu.

Kada se uporede fakturisani iznosi u 2025. godini sa naplatom izvršenoj u istoj godini, procenat naplate kod domaćinstava iznosi 101,61 %, a kod privrede 97,65 %, odnosno ukupna naplata ima ostvarenje od 99,63 %.

U nastavku je tabelarni pregled ostvarenih prihoda u odnosu na planirane prihode.

	Planirano 2025	Ostvareno 2025	%
Prihod od isporucene vode	1.980.000	2.386.470	121
Prihod od kanalizacije	275.000	317.413	115
Mjesečna naknada za usluge	250.000	251.908	101
Ostale usluge	53.000	44.529	84
Ostali prihodi	730.000	701.058	96
Ukupno:	3.288.000	3.701.379	113

ViK Tivat je, kao i prethodnih godina, preduzimalo propisane postupke za naplatu zaostalog duga. Redovno su dostavljane opomene pred tužbu i opomene pred isključenje, ukupno je poslato 2.308 opomena, sklapani su ugovori o refinansiranju dugova, pokrenuta je naplata putem javnog izvršitelja za 47 dužnika u 2025.g. Mjesečne obustave po sudskim rješenjima su često tako niske da se njima ne pokrivaju ni tekući mjesečni računi za utrošenu vodu, pa se dug ovih domaćinstava ne umanjuje.

RASHODI

R.br	Opis	2024	2025
1	Nabavka vode iz Regional.vodov.	670.188	845.211
2	Troškovi materijala	216.539	298.714
	-Troškovi materijala za izradu	66.891	135.402
	-Troškovi ostalog materijala	13.099	17.900
	-Troškovi električne energije	117.683	130.160
	-Troškovi goriva	18.866	15.253
3	Troškovi zarada, naknada i ost.lični ras.	1.202.479	1.191.347
	-Troškovi zarada i naknada bruto	1.042.765	1.077.587
	-Troškovi poreza i dopr. na teret poslodav.	53.411	15.402
	-Primanja Odbora direktora	10.054	14.076
	-Ostali lični rashodi	96.249	84.282
4	Troškovi proizvodnih usluga	142.510	186.663
	-Troškovi kontrole ispravnosti vode	9.236	9.604
	-Troškovi trasp. usluga (transport, ppt, tel.)	35.266	48.587
	-Troškovi održavanja osnovnih sredstava	35.649	56.194
	-Troškovi reklame i propagande	1.140	3.328
	-Troškovi istraživanja	500	0
	-Troškovi usluga zaštite	17.588	25.636
	-Troškovi komunalnih usluga	1.230	1.172
	-Troškovi agencija	29.540	28.411
	-Troškovi registracija vozila, kovertitanje računa i dr.	12.361	13.732
5	Troškovi amortizacije i rezervisanja	732.095	934.746
6	Nematerijalni troškovi	147.691	135.451

	-Troškovi neproiz.usl (revizije, obuke, zdrav)	35.935	19.236
	-Troškovi reprezentacije	10.914	9.756
	-Troškovi osiguranja	7.588	5.613
	-Troškovi platnog prometa	6.727	8.123
	-Članarine	2.396	2.635
	-Troškovi poreza-koncesija i dr.	32.474	36.979
	-Troškovi doprinosa (priv.kom, inval.lica,)	11.874	12.292
	-Sudski troškovi, takse, oglasi	7.700	2.828
	-Trošak sponzorstva	19.601	23.770
	-Ostali troškovi	12.484	14.220
7	OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA	2.883	1.737
	-Rashod materijala, otpisi, kazne	2.883	1.737
A	POSLOVNI RASHODI (1-7)	3.114.385	3.593.869
B	FINANSIJSKI RASHODI	55.960	55.659
	rashodi po osnovu kamate, kursnih rashoda i dr	0	0
	-Ispravka vrijednosti potraživanja	55.960	55.659
	UKUPNI RASHODI (A+B)	3.170.346	3.649.528
	KAPITALNI IZDACI		
	Nabavka osnovnih sredstva	160.628	401.220
	UKUPNO	160.628	401.220

U 2025. godini zabilježeno je uvećanje ukupnih troškova za 15,11 %, naime, ukupni troškovi u 2024. godini su iznosili 3.170.346 €, dok su u 2025. godini oni iznosili 3.649.528 €.

Trošak nabavke vode uvećano je za 26,11 %, on je u 2024. godini iznosio 670.188€ dok je u 2025.g. taj trošak iznosio 845.211 €.

Troškovi nabavke vode iz Regionalnog sistema čine 23,15 % ukupnih poslovnih rashoda ViK-a Tivat.

Troškovi materijala su u odnosu na prethodnu godinu uvećani za 37,94 %.

Troškovi zarada i naknada su na približno istom nivou kao i u 2024. godini.

Trošak zarada, naknada i ostalih ličnih rashoda učestvuje 32,64 % u ukupnim troškovima.

Troškovi proizvodnih usluga su uvećani za 30,98 %, oni su u 2024. godini iznosili 142.510 €, a 2025.g. iznose 186.663 €.

Troškovi amortizacije i rezervisanja su uvećani za 27,68 %, u 2024. godini iznosili su 732.095 €, dok u 2025. godini iznose 934.746 €. ViK Tivat je angažovao ovlaštenog aktuara koji je dostavio izvještaj o obračunu otpremnine i jubilarnih nagrada po MRS 19. Ukupan trošak rezervisanja iznosi 56.651 €. Trošak rezervisanja za sudske sporove iznosi 142.869 €.

Nematerijalni troškovi su umanjeni za 8,29 % i iznose 135.451 €.

Ostali rashodi iz poslovanja su na nivou prethodne godine i iznose 1.737 €.

Rashodi po osnovu obezvrijeđenja potraživanja se obračunavaju na osnovu Međunarodnog Standarda Finansijskog Izvještavanja 9. Naime, ViK Tivat prihode iskazuje na osnovu fakturisanje realizacije, a ne na osnovu izvršene naplate, pa se mora vršiti ispravka vrijednosti potraživanja. U 2025. godini izvršena je ispravka vrijednosti za potraživanja starija od godinu dana u iznosu od 55.659 €.

Kapitalni budžet je ostvaren u visini obezbjeđenih sredstava za nabavku nematerijalnih i materijalnih ulaganja, i nije imao uticaja na Bilans uspjeha, tj. prihode i rashode poslovanja.

Rješenjem nadležnog Ministarstva UPI 1064-191/15-2018 od 18.10.2023. godine izdata je dozvola za upotrebu objekata postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (DOO PPOV Tv-Ko). Rješenje o upotrebnoj dozvoli izdato je na DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat i DOO "Vodovod i kanalizacija" Kotor. Kako je u međuvremenu osnovano zajedničko preduzeće DOO" PPOV" Tivat i Kotor, radi obavljanja komunalne djelatnosti iz predmetne investicije, ukazali smo da je potrebno u što kraćem roku riješiti pitanje imovine. U skladu sa tim više puta smo urgirali da se nađe adekvatan način i da se navedena imovina isknjiži iz Društva.

Na osnovu Sporazuma između Opštine Tivat i DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat, Opština je prenijela novčana namjenska sredstva koja su opredijeljena za angažovanje advokata, a u cilju nastavka daljeg postupka naknade štete koju je pretrpio ViK Tivat i Opština Tivat u sporu sa Pfaifferom, na način da se tuži Dahlem zbog nesavjesnog poslovanja. U toku 2024.g. predana je tužba Privrednom sudu CG dok je za ove namjere u 2025. godini utrošeno svega 18,15 €. Saldo na žiro računu za ove posebne namjene na kraju 2025. godine iznosi 128.689,98 €.

U nastavku je tabelarni pregled ostvarenih rashoda u odnosu na planirane rashode.

	Planirano 2025	Ostvareno 2025	%
Nabavka vode iz Regionalnog vodovoda	700.000	845.211	121
Troškovi materijala	275.000	298.714	109
Zarade i naknade zaposlenima	1.207.600	1.191.347	98,7
Troškovi proizvodnih usluga	180.000	186.663	104
Troškovi amortizacije i rezervisanja	740.000	934.746	126
Nematerijalni troškovi	138.400	135.451	97,9
Ostali rashodi i sumnjiva i sporna potraživanja	47.000	57.396	122
Ukupno:	3.288.000	3.649.528	111

PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

D.O.O. "Vodovod i kanalizacija" Tivat osnovano je i posluje u skladu sa **Going Concern** principom, odnosno Principom kontinuiranog poslovanja.

ViK Tivat nema kreditnih zaduženja, niti planira da se zadužuje u narednom periodu.

INDIKATORI U VEZI SA POSLOVANJEM

- Postoji rizik od gubitka dijela tržišta;
- Postoji rizik da će doći do smanjenje izdašnosti izvorišta Bolje sestre-Regionalni vodovod;
- Rukovodstvo nema namjeru da izvrši likvidaciju pravnog lica, niti da obustavi poslovanje;
- Nema rizika da će se desiti gubitak franšiza i licenci;
- Ne postoje teškoće sa radnom snagom ili nedostatak važnih sirovina.

INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA I FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA

D.O.O. "Vodovod i kanalizacija" Tivat na dan 31.12.2025. godine nema, niti je posjedovalo tokom 2025. godine, sopstvene akcije.

Takođe, ViK Tivat ne namjerava da stiče sopstvene akcije u narednom periodu.

Društvo u svom poslovanju ne koristi finansijske instrumente.

PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

D.O.O. "Vodovod i kanalizacija" Tivat:

- Uvodi i efikasno koristi nove tehnologije;
- Vršiti modernizaciju opreme;
- Sprovodi automatizaciju poslovanja.

ULAGANJE U OBRAZOVANJE ZAPOSLENIH

D.O.O. "Vodovod i kanalizacija" Tivat kontinuirano sprovodi:

- Profesionalni razvoj zaposlenih;
- Profesionalnu edukaciju;
- Saradnju sa obrazovnim institucijama;
- Stručno osposobljavanje;
- Obuke za zaposlene.

CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM

"Vodovod i kanalizacija" doo Tivat je uspostavio Sistem finansijskog upravljanja i unutrašnjih kontrola (u daljem tekstu Sistem FMC) u okviru svog cjelokupnog poslovanja, čime je ViK Tivat potvrdio transparentnost poslovanja, odnosno transparentnost odvijanja poslovnih procesa. U skladu sa odredbama Zakona, za uspostavljanje i razvoj FMC-a zadužen je menadžer za finansijsko upravljanje i kontrolu, kojeg imenuje Izvršni direktor posebnim Rješenjem. U skladu sa tim donijeto je Rješenje broj 1515/2 od 21.09.2023. godine. Takođe imenovano je lice odgovorno za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa

upravljanja rizicima Rješenjem broj 01-401/24-97/2 od 07.02.2024.godine., kao i lice zaduženo za prijem i postupanje po obavještenjima o sumnjama, nepravilnostima i prevarama u okviru Društva, broj 918 od 25.06.2019. godine. Sistem FMC obuhvata sve poslovne transakcije, a posebno one koje su vezane uz prihode/primitke, rashode/izdatke, procedure vezane uz nabavku i ugovaranje, povraćaj pogrešno uplaćenih iznosa, imovinu i obaveze.

Prilikom uspostavljanja Sistema FMC preduzete su sljedeće aktivnosti:

- Donijet je Plan uspostavljanja Sistema FMC;
- Usaglašena je izjava o misiji, viziji i ciljevima ViK-a Tivat;
- Uspostavljen je opis glavnih poslovnih procesa i identifikovane su aktivnosti u njima;
- Uspostavljen je registar rizika;
- Utvrđena je knjiga Procedura - FMC okvir;
- Napravljena je softverska podrška za potrebe FMC.

Ovom prilikom napominjemo da „Vodovod i kanalizacija“ doo Tivat u cilju sprovođenja strateških i drugih planova, kao i razvoja sistema unutrašnje kontrole u kontinuitetu analizira postojeće kontrole, jer jednom uspostavljen FMC sistem nije konačan, već ga je potrebno poboljšavati radi djelotvornog ostvarenja zadataka i ciljeva poslovanja ViK-a, odnosno što kvalitetnijeg upravljanja sredstvima kojima ViK Tivat raspolaže.

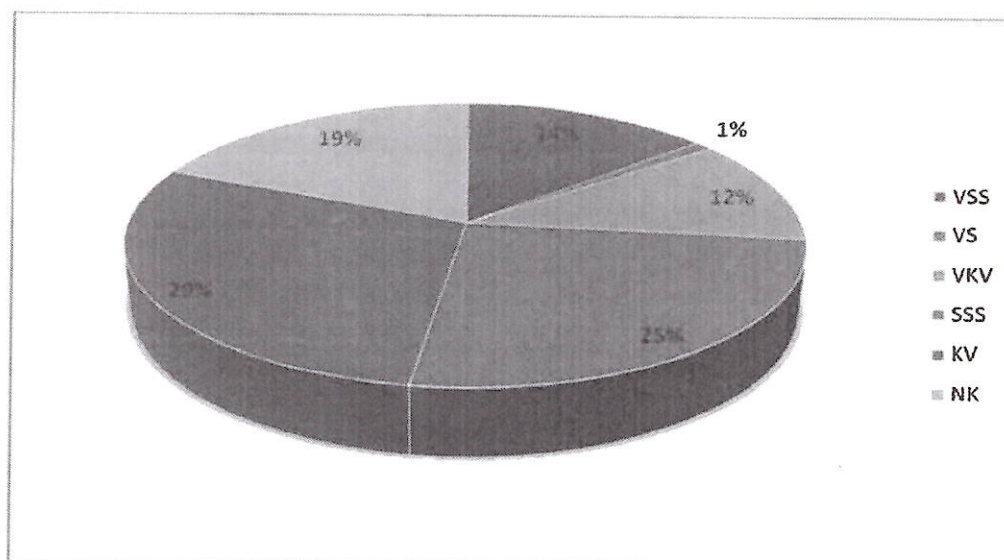
8. Struktura zaposlenih i zarada

U 2025. g. usvojen je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji sistematizaciji radnih mjesta Društva sa ograničenom odgovornošću DOO „Vodovod i kanalizacija“ Tivat. Na kraju godine u DOO „Vodovod i kanalizacija“ Tivat stalno je bilo zaposleno 59 radnika.

Struktura po sektorima je sljedeća:

Izvršni direktor.....VSS – 1

stručna sprema / sektor	tehnički	zajednički poslovi
VSS	2	5
VS	0	1
VKV	7	0
SSS	5	10
KV	11	6
NK	10	1
UKUPNO	35	23



Prosječne zarade

Prosječna zarada sa startnim dijelom primanja koji uključuje naknadu za regres, za godišnji odmor i troškove ishrane u toku rada, a koji su zakonskim propisima uvršteni u startni dio zarade iznosi 860,02 €, a prosječne zarade po stručnoj spremi iznose:

Stručna sprema	Prosječna neto zarada
VSS	1.160,01
VS	1.044,75
VKV	916,81
SSS	856,65
KV	822,88
NK	678,16

VRSTA POSLA	Broj zaposlenih po mjesecima u godini za koju se radi izvještaj											
	JAN	FEB	MART	APR	MAJ	JUN	JUL	AVG	SEP	OKT	NOV	DEC
Upravljačko-tehnički poslovi	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1
Administrativno-tehnički poslovi	12	12	12	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Finansijsko-računovodstveni poslovi	7	8	8	8	8	8	8	8	8	8	7	7
Pravni poslovi	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Osnovna djelatnost	34	34	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33
Održavanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dopunska djelatnost	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Logistički poslovi	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
UKUPNO	62	63	62	61	61	61	61	61	60	60	59	59

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko - rukovodstveni poslovi	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Administrativno tehnički poslovi	0	1	3	3	4	0	1	0	0	6	4	0
Finansijsko-računovodstveni poslovi	0	1	3	1	2	0	2	1	1	2	1	0
Pravni poslovi	0	0	2	0	0	0	0	0	2	0	0	0
Osnovna djelatnost	0	1	6	16	10	0	2	6	3	6	11	5
Održavanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dopunska djelatnost	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Logistički poslovi	0	0	2	0	3	0	0	1	2	0	2	0
UKUPNO	0	3	16	21	19	0	5	8	8	14	19	5
						59						59

VRSTA POSLA		Zaposleni u preth. godini	Nivo kvalifikacije								Ukupno
			VI ili VII 1 i više	V	IV 1	IV2	III	II	I1 ili I2	Ostali	
1		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko - rukovodstveni poslovi		0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Administrativno tehnički poslovi		1	0	0	0	4	7	0	0	0	11
Finansijsko-računovodstveni poslovi		0	3	1	0	3	0	0	0	0	7
Pravni poslovi		0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Osnovna djelatnost	Nadzor i upravljanje	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
	Postrojenje i rezervoari	0	0	6	1	2	0	0	0	0	9
	Vodovodna mreža	0	0	1	1	0	12	0	5	0	19
	Kanalizaciona mreža	0	0	0	0	1	1	0	1	0	3
	Ukupno (I-N)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Održavanje		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dopunska djelatnost		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Logistički poslovi		0	0	0	0	2	2	0	1	0	5
UKUPNO											59

9. Zaduženost

ViK Tivat nema kreditnih zaduženja, ni kratkoročnih, ni dugoročnih, tako da ne postoji rizik po osnovu izmirenja istih.

Vrijednost pasive je umanjena u odnosu na uporednu godinu za cca 1 %.

U pasivi bilansa stanja pod stavkom dugoročne obaveze svrstani su i dugoročni odloženi prihodi, a odnose se na vrijednost imovine osnivača koju koristi ViK Tivat. U skladu sa MRS 20, poštujući prihodni princip, vrijednost te imovine je knjižena na navedenoj poziciji, i na kraj 2025. godine iznosi 24.058.357 €.

U dugoročnim obavezama su evidentirane i ukalkulisane obaveze po osnovu otpremnina i jubilarnih nagrada radnika, u skladu sa MRS 19, kao i odložene poreske obaveze koje su rezultat privremenih razlika po osnovu računovodstvene i poreske sadašnje vrijednosti imovine.

Kratkoročne obaveze se, uglavnom odnose na obaveze prema dobavljačima. Obaveze koje su iskazane u finansijskim iskazima Završnog računa za 2025.g. u iznosu 23.202 € su obaveze za koje su fakture primljene u januaru 2026 godine.

U okviru kratkoročnih obaveza ViK Tivat je iskazalo obaveze prema dobavljačima u zemlji i inostranstvu.

Obaveze prema dobavljačima u zemlji se odnose na :

- Elektroprivredi račun za decembar 14.736
- Sava osiguranje (plaćanje u rate)..... 2.629
- Pošta CG 2.513
- Ostalim dobavljačima 2.518

Ukupno: 22. 396

ANALIZA FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI - BILANS STANJA					
POZICIJA	Redni Broj	2022	2023	2024	2025
B. STALNA IMOVINA (003+004+005+009)	2	26.023.244	25.598.194	25.062.593	24.728.588
I. NEMATERIJALNA ULAGANJA	3	13.543	9.100	4.737	2.418
III. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (006+007+008)	8	26.009.701	25.589.094	25.057.856	24.726.170

IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011+012)	16	0	0	0	0	
C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		0	0	0	0	
E. OBRtna SREDSTVA	25	2.587.109	2.882.027	2.774.353	2.836.198	
I. ZALIHE	26	238.515	238.521	231.318	269.740	
II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	17	439.994	383.597	299.052	317.628	
IV. GOTOVINA NA RACUNIMA I U BLAGAJNI		1.908.600	2.259.909	2.243.983	2.248.830	
F. UKUPNA AKTIVA (001+002+013+014+015)	46	28.610.353	28.480.221	27.836.946	27.564.786	
A. KAPITAL (102 do 109)	101	2.117.138	2.234.066	2.292.058	2.330.871	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (111+112)	117	291.777	285.358	292.812	480.321	
C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125	471.122	576.889	574.422	587.460	
D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126	25.563.046	25.152.386	24.570.435	24.058.357	
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (117+124)	127	167.270	231.522	107.219	107.776	
E. UKUPNA PASIVA (101+110+115+116)	144	28.610.353	28.480.221	27.836.946	27.564.786	
ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU - BILANS USPJEHA						
Redni broj	Pozicija	Redni Broj	2022	2023	2024	2025
I	PRIHOD OD PRODAJE - NETO PRIHOD	201	2.682.932	2.590.224	2.344.123	3.000.321
	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	204	936.642	712.693	881.737	701.040
	TROSKOVI POSLOVANJA (209+210)	208	2.180.763	1.939.993	1.909.023	2.400.785
II	TROSKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LICNI RASHODI (212+213)	211	1.006.463	1.093.353	1.202.479	1.191.347
	OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA	220	6.976	2.762	2.883	1.737

A	POSLOVNI REZULTAT (201+202+203+204-208-211-217-220)	221	425.372	266.809	111.475	107.491
B	FINANSIJSKI REZULTAT (222+226+230+234-237)	241	-87.698	-44.114	-55.961	-55.641
D	REZULTAT IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (221-+241)	242	337.674	222.695	55.525	51.850
F	REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA (242+243)	244	337.674	222.695	55.525	51.851
G	DRUGE STAVKE REZULTATA /POVEZANE SA KAPITALOM/ (249-258)	259	0	0	0	0
H	PORESKI RASHOD PERIODA (230+231)	245	-224.675	-105.767	14.616	13.038
I	NETO SVEOBUHVAJNI REZULTAT (248-259)	260	112.999	116.928	40.909	38.813

POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI

Ekonomičnost ukupnog poslovanja	2022	2023	2024	2025
Ukupni prihodi	3.619.585	3.302.926	3.225.871	3.701.378
Ukupni rashodi	3.281.911	3.080.231	3.170.346	3.649.528
Ukupni prihodi / Ukupni rashodi	1,11	1,08	1,01	1,01

Ekonomičnost redovnog poslovanja	2022	2023	2024	2025
Poslovni prihodi	3.619.574	3.302.917	3.225.860	3.701.378
Poslovni rashodi	3.194.202	3.036.108	3.114.385	3.593.887
Poslovni prihodi / Poslovni rashodi	1,14	1,09	1,03	1,03

POKAZATELJI PROFITABILNOSTI

Ebit	2022	2023	2024	2025
Rezultati prije oporezivanja	337.674	222.695	55.525	51.850
Rashodi kamata	0	0	0	0
Rezultat prije oporezivanja+Rashod kamata	337.674	222.695	55.525	51.850
Ebitda	2022	2023	2024	2025
Rezultati prije oporezivanja	337.674	222.695	55.525	51.850
Rashodi kamata	0	0	0	0
Amortizacija	649.010	682.320	696.228	735.225
Rezultat prije oporez+ kamata+amortizacija	986.684	905.015	751.753	787.075

10. Realizacija plana javnih nabavki

Po Zakonu o javnim nabavkama ("Sl.list Crne Gore", br.074/19,003/23, 011/23, 084/24), Plan javnih nabavki donosi se do 31.01. tekuće godine, a Izvještaj za prethodnu godinu se predaje do 28.02. Ukupna finansijska vrijednost Plana javnih nabavki DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat za 2025. g. je 1.053.246,00 €. Realizovano je 628.854,59€ i to:

- otvorenih postupaka bilo je 448.294,55€ bez PDV-a;
- jednostavnih nabavki bilo je 180.560,04€ bez PDV-a.

Po Zakonu o javnim nabavkama Plan javnih nabavki donosi se do 31.01. za tekuću godinu, tako da finansijska realizacija plana od 60%, od planiranih nabavki za 2025. godini, je na zadovoljavajućem nivou.

11. Cijene

Varijabilni dio cijene vode u 2025. godini iznosio je 0,9829 €/m³, varijabilni dio cijene kanalizacije iznosio je 0,2830 €/m³. Fiksni dio cijene usluge za vodu bio je 1,5835 €. Fiksni dio cijene usluge za kanalizaciju bio je 0,4182 €. Cijene su iskazane bez PDV-a.

Cijene usluga utvrđuju se u skladu sa Metodologijom za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", br. 037/23 od 31.03.2023., 034/24 od 12.04.2024., 039/25 od 16.04.2025.) i Zakonom o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore", br. 055/16 od 17.08.2016., 074/16 od 01.12.2016., 002/18 od 10.01.2018., 066/19 od 06.12.2019., 140/22 od 16.12.2022., 084/24 od 06.09.2024.).

12. Postupak donošenja izvještaja o radu

Godišnji izvještaj o realizaciji programa sa bilansom stanja i uspjeha, vršilac komunalne djelatnosti dužan je da dostavi nadležnom organu jedinice lokalne samouprave najkasnije do 31. marta tekuće, za prethodnu godinu.

Skupština jedinice lokalne samouprave godišnji izvještaj iz stava 3 ovog člana usvaja najkasnije do 30. juna tekuće, za prethodnu godinu.

Bliži sadržaj programa godišnjeg izvještaja propisuje Ministarstvo.

13. Napomene

Tokom 2024.g. u ViK-u Tivat je obavljen postupak kontrole poslovanja i finansijskog poslovanja za 2023.g. od strane Državne revizorske institucije (DRI).

Finansijskom revizijom Godišnjih finansijskih izvještaja „Vodovod i kanalizacija“ – DOO Tivat za 2023. godinu DRI je dao POZITIVNO MIŠLJENJE na finansijsku reviziju.

Na reviziju Pravilnosti, Kolegijum DRI izrazio je USLOVNO MIŠLJENJE.

Ono na čemu smo radili, te uložiti dodatan napor u 2025.g. kroz saradnju i međusobno učešće Odbora direktora i Osnivača, je pitanje pravno valjanog isknjižavanja završene investicije izgradnje objekta za prečišćavanje otpadnih voda (PPOV) iz poslovnih knjiga DOO „Vodovod i kanalizacija“ Tivat, s obzirom da mu predmetna imovina ne služi radi obavljanja djelatnosti, već je na teritoriji opštine Tivat osnovano posebno privredno društvo radi obavljanja povjerene komunalne djelatnosti, kome bi predmetna imovina služila za obavljanje iste. Pored navedenog, sa Osnivačem smo probali na pravno valjan način konačno riješiti pitanje osnovnog kapitala ViK-a radi evidentiranja istog kod CRPS-a.

Društvo je preduzelo sve radnje koje su bile u njegovoj nadležnosti i mogućnosti, te se u cilju pravilnog evidentiranja i procjene obratilo ovlaštenim sertifikovanim računovođama i poreskim savjetnicima dr. Draganu Mihailović dipl. oec kao i Koviljki Mihailović dipl. oec radi pribavljanja stručnog mišljenja i sugestija. Takođe izvršene su konsultacije sa nadležnim organima, uključujući Upravu prihoda i carina CG, u vezi sa primjenom relevantnih poreskih i računovodstvenih propisa.

Na osnovu pribavljenih informacija i stručnih mišljenja, ViK Tivat je pristupio savjesno i u dobroj vjeri, te se dopisima obraćalo osnivaču u cilju rješavanja predmetne problematike, tačnije procjena imovine i rasknjižavanje imovine PPOV-a iz poslovnih knjiga ViK-a. Takođe napomene radi, kroz svoj Konačni izvještaj o finansijskom poslovanju ViK-a Tivat DRI CG prepoznao je iste kao preporuke koje se moraju realizovati, a koje ne zavise direktno od ViK-a Tivat.

Ove dvije aktivnosti su ostale ne realizovane u 2025.g. i kao takve se prenose u 2026.g, u nadi da ćemo zajedno sa Osnivačem uspijeti riješiti još i ove dvije nepravilnosti i tako uspješno završiti postupak kontrole od strane DRI-a.

VIK Tivat je u skladu sa Metodologijom za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti ("Službeni list Crne Gore", br. 037/23 od 31.03.2023., 034/24 od 12.04.2024. i 039/25 od 16.04.2025.) i Zakonom o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore", br. 055/16 od 17.08.2016., 074/16 od 01.12.2016., 002/18 od 10.01.2018., 066/19 od 06.12.2019., 140/22 od 16.12.2022., 084/24 od 06.09.2024.) podnijelo zahtjev za dobijanje saglasnosti od Regulatorne agencije za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti (REGAGEN) na predlog cijena usluga za vodosnabdijevanje i prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda (Zahtjev br. 02-355/24-492 od 08.05.2024.g.). REGAGEN je donio Odluku o davanju saglasnosti na visinu cijene usluga dana 28.07.2025.g. odluka br. 25/1678-28 nakon čega je DOO "VODOVOD I KANALIZACIJA" Tivat, kao vršilac regulisane komunalne djelatnosti, podnio zahtjev za dobijanje saglasnosti na predlog cijena skupštini jedinice lokalne samouprave dana 06.08.2025.g.

Skupština Opštine Tivat je razmatrala dostavljen zahtjev i donijela Zaključak o neusvajanju Predloga Odluke o davanju saglasnosti na cjenovnik komunalnih usluga DOO "Vodovod i kanalizacija" Tivat za 2026. godinu ("Službeni list Crne Gore – opštinski propisi", br. 054/25 od 31.10.2025.), te su saglasno članu 56 a Zakona o komunalnim djelatnostima za 2026.g. stupit će na snagu privremene cijene obavljanja regulisanih komunalnih djelatnosti DOO "VODOVOD I KANALIZACIJA" Tivat, koje će se primjenjivati godinu dana, počevši od 01.01.2026.g. i njihov iznos će biti u visini cijene usluga iskazane na računu u mjesecu decembru 2025.g., umanjene za 10%, i to za:

Varijabilni dio cijena vode u 2026. godinu iznosi 0,8846 €/m³. Varijabilni dio cijena kanalizacije iznosi 0,2547 €/m³. Fiksni dio cijene usluge za vodu je 1,4251 €. Fiksni dio cijene usluge za kanalizaciju je 0,3763 €. Cijene su iskazane bez PDV-a. Cijene usluga vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda od 2025. godine su izjednačene za sve kategorije potrošača.

Shodno Zakonu o komunalnim djelatnostima ("Službeni list Crne Gore", br. 055/16 od 17.08.2016., 074/16 od 01.12.2016., 002/18 od 10.01.2018., 066/19 od 06.12.2019., 140/22 od 16.12.2022., 084/24 od 06.09.2024.) član 46. u obavezi smo dostaviti Izvještaj o sprovođenju godišnjeg programa tekućeg održavanja nadležnom organu lokalne uprave do 31. marta tekuće, za prethodnu godinu.

Zaključak

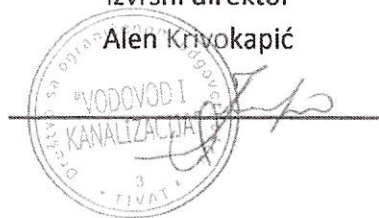
Izveštajem o radu su sumirane sprovedene aktivnosti u cilju razvoja vodovodnog i kanalizacionog sistema sa tehnološkog, organizaciskog i ekonomskog aspekta. ViK Tivat je u skladu sa svojim finansijskim mogućnostima nastavilo sa unaprijeđenjem sistema vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda, kako bi obezbijedilo kontinuiranu i kvalitetnu isporuku vode svim korisnicima, uz permanentno očuvanje zdravlja korisnika i zaštitu životne sredine.

Najvrijedniji faktor poslovanja svakog privrednog društva jesu ljudski resursi. ViK Tivat je nastavio sa kontinuiranim ulaganjima u stručno usavršavanje zaposlenih. Odgovornost svih zaposlenih, ali i samih građana, je da se na odgovoran način odnose prema prirodnim resursima, životnoj sredini i zdravlju ljudi.

Za 2025.g. možemo reći da je uspješno završena i da su je obilježile rekordne količine, kako upumpane, tako i fakturisane vode. Jednu vrlo lošu, hidrološki gledano, godinu uspješno smo završili bez restrikcija, uz povremene prekide u vodosnabdijevanju, koji su bili uzrokovani višom silom.

Izvršni direktor

Alen Krivokapić



Prilog 1: Organizaciona šema DOO "Vodovoda i kanalizacije" Tivat

